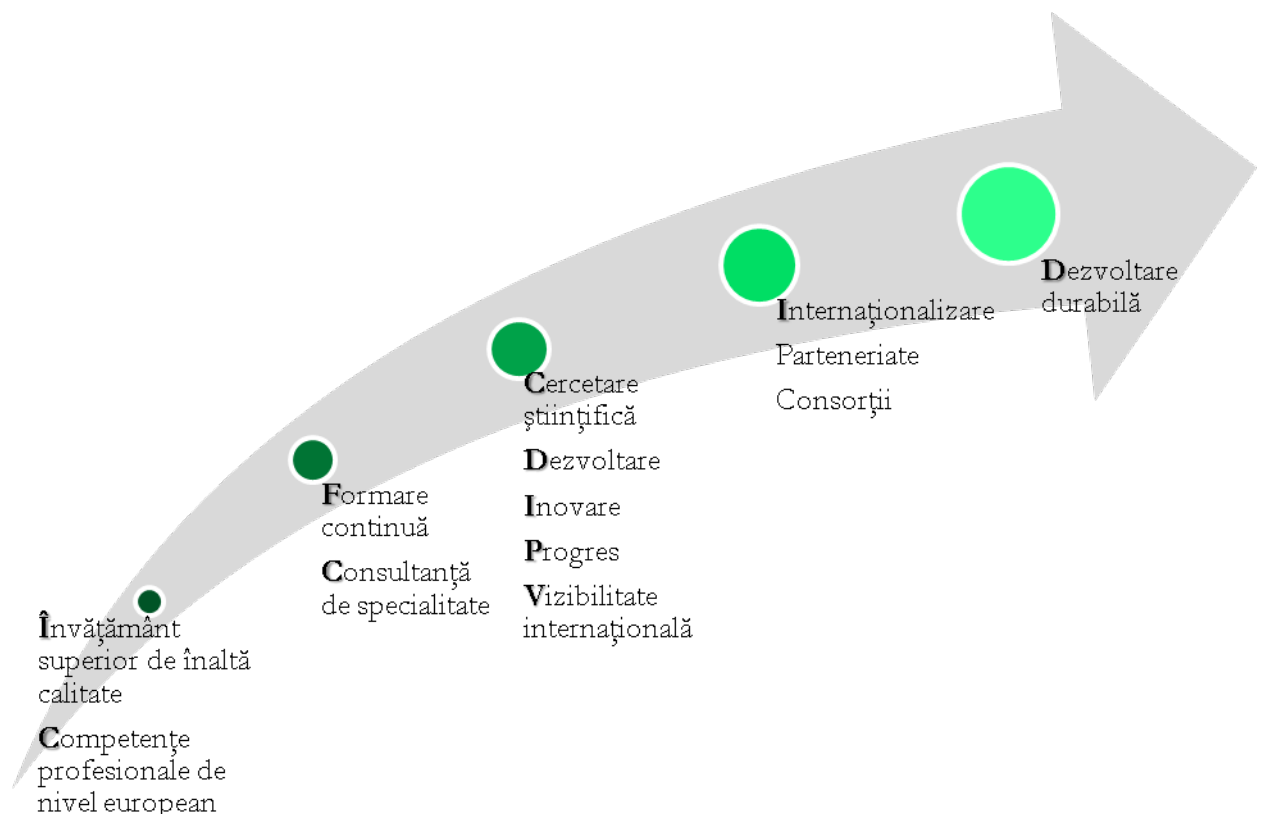




STRATEGIA DE DEZVOLTARE A

UNIVERSITĂȚII DE ȘTIINȚE AGRONOMICE ȘI MEDICINĂ VETERINARĂ
DIN BUCUREȘTI



2012-2016

1. Context instituțional

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București (USAMV B) este o instituție de învățământ superior și cercetare acreditată, cu personalitate juridică, ce face parte din rețeaua instituțiilor de învățământ superior de interes public, având caracter nonprofit și apolitic. USAMV B este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Constituției României, ale legislației și reglementărilor naționale din domeniul învățământului, cu Carta universitară și regulamentele proprii pentru a-și îndeplini misiunea asumată.

Misiunea USAMV B este ca prin educație și cercetare științifică să formeze specialiști cu un înalt grad de calificare și cu competențe corespunzătoare exigențelor pieței forței de muncă în domeniile fundamentale: „științe agricole și silvice”, „științe ale naturii”, „științe inginerești” și „medicină veterinară”.

Deviza USAMV B este:

„o universitate pentru viață și agricultură prin educație și cercetare de înaltă calitate”.

Din punct de vedere istoric, Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București este rezultatul unui parcurs academic, științific și administrativ susținut de mari nume ale învățământului și științei agronomice din România, care a debutat cu prima Școală agronomică din România (Școala de la Pantelimon), fondată în urmă cu 163 de ani.

În anul 1852 Domnitorul Barbu Știrbei a semnat actul de organizare a Institutului de Agricultură de la Pantelimon, care și-a început activitatea în anul 1853. Peste numai doi ani, în 1855, și-a deschis cursurile și Școala pentru Învățătura Veterinară. Din 1867 s-au inclus în programa de studii și disciplinele silvice, iar învățământul agronomic bucureștean s-a dezvoltat sub numele de „Școala Centrală de Agricultură și Silvicultură”. În anul 1873 s-a înființat prima fermă didactică și experimentală din țară. Din anul 1893 se schimbă sediul Școlii în Bulevardul Mărăști, iar din anul 1915 se pun bazele învățământului superior agronomic la București, devenind Școala Superioară de Agricultură de la Herăstrău. În anul 1921 are loc transformarea Școlii Superioare de Medicină Veterinară în Facultatea de Medicină Veterinară din București. Din anul 1929, Școala Superioară de Agricultură de la Herăstrău devine Academia de Înalte Studii Agronomice din București.

În anul 1948 ia ființă Institutul Agronomic București, cu patru facultăți (Agricultură, Horticultură, Zootehnie și Medicină Veterinară), care, din anul 1952, devine Institutul Agronomic “Nicolae Bălcescu” (IANB) – București.

În anul 1970, în cadrul IANB, se înființează Facultatea de Îmbunătățiri Funciare, care devine, din anul 1990, Facultatea de Îmbunătățiri Funciare și Ingineria Mediului.

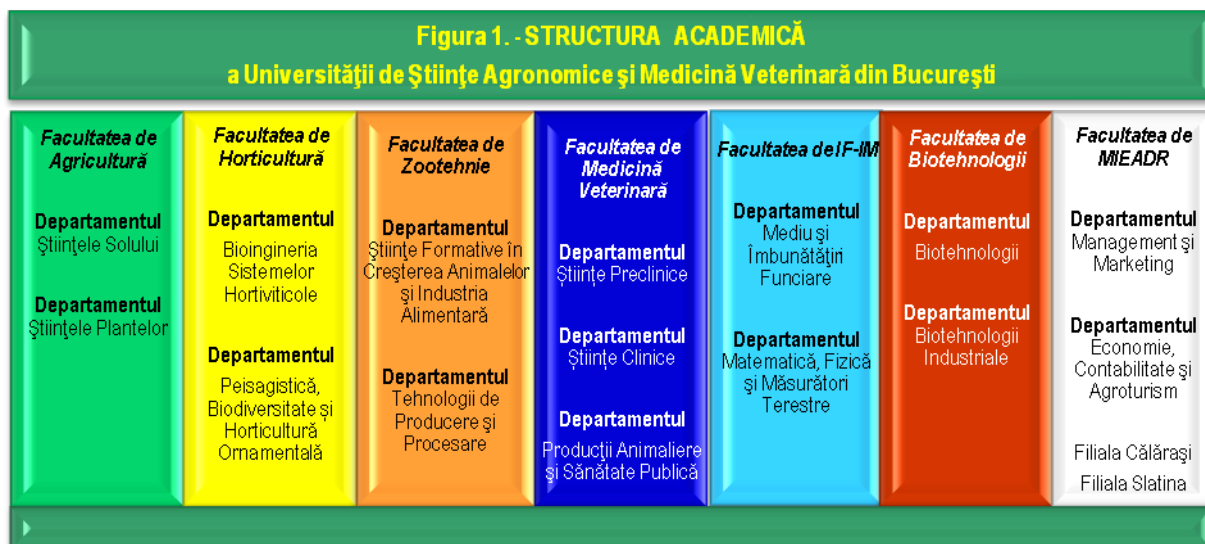
Din 5 octombrie 1992, IANB-București a funcționat sub denumirea de ”Universitatea de Științe Agronomice din București”, aprobată prin Ordinul Ministrului Învățământului și Științei nr. 5590/1995, la cererea Senatului Universității nr. 4757/1992 și 7011/1992, iar din anul 1995, conform HG 568/1995, funcționează sub numele de Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București.

În anul 1994 se înființează Facultatea de Biotehnologii, iar în anul 2000, Facultatea de Management, Inginerie Economică în Agricultură și Dezvoltare Rurală (F MIEADR).

USAMV B dispune de mijloace și proceduri pe care le utilizează în vederea asigurării calității interne, se autoevaluează periodic privind asigurarea calității și apelează la organisme specializate pentru evaluarea externă a calității și acreditare.

În prezent, USAMV B funcționează cu un număr de șapte (7) facultăți în București, două (2) filiale în teritoriu și un număr de cincisprezece (15) departamente (*Figura 1*).

Pentru realizarea misiunii sale științifice, USAMV București dispune de un număr de 10 unități de cercetare științifică (centre, institute, laboratoare și ferme de cercetare - *Tabelul 1*). În cadrul USAMV B s-au dezvoltat totodată două centre de cercetare cu personalitate juridică (centre de cercetare *spin-off*), respectiv Centrul de Cercetare pentru Biochimie Aplicată și Biotehnologii (BIOTEHNOL) și Centrul de Cercetare pentru Biotehnologii Microbiene (BIOTEHGEN).



Tabelul 1 – Centre și laboratoare de cercetare ale USAMV B

Nr. crt.	Centre de cercetare	Nr. labora-toare	Director centru
FACULTATEA DE AGRICULTURĂ			
1	Centrul de Cercetare pentru Agricultură Durabilă	11	Prof.dr. Doru Ioan MARIN
FACULTATEA DE HORTICULTURĂ			
1	Centrul de cercetare pentru studiul calității produselor agroalimentare – HORTINVEST	13	Conf. dr. Liliana BĂDULESCU
2	Centrul de Cercetare pentru Pomicultură Integrată	3	Prof.dr. Stănică Florin
FACULTATEA DE ZOOTEHNIE			
1	Ferma de cercetare avicolă Moara Domnească (Ferma de palmipede)	3	Prof.univ.dr. Van Ilie (responsabil)
FACULTATEA DE MEDICINĂ VETERINARĂ			
1	Institutul de Medicină Comparată	3	Prof. univ. dr. Alin Bîrțoiu
2	Centrul Universitar de Cercetări pentru Diagnosticul și Terapia Bolilor la Animale	2	Prof. univ. dr. Alin Bîrțoiu
3	Centrul Româno-Italian de Oncologie Comparată	2	Emilia Balint
4	Laboratorul Interdisciplinar pentru Studiul și Modelarea Acumulării Metalelor Grele în Lanțul Trofic	4	Conf. M.Phil. dr. Liliana Tudoreanu
FACULTATEA DE IF-IM			
1	Inginerie rurală și protecția mediului	4	Prof.dr. Alexe Gheorghe
FACULTATEA DE MIEADR			
1	Centru de Cercetare în Domeniul Managementului, Ingineriei Economice în Agricultură și Dezvoltării Rurale	3	Prof. dr. Agatha Popescu
Numărul total al structurilor de cercetare din cadrul USAMV București- 10			

2. Misiune

Misiunea USAMV B, după cum este definită în Carta Universității, în acord cu Strategia USAMV B, este ca prin **educație și cercetare științifică** să formeze specialiști cu un înalt grad de calificare și cu competențe corespunzătoare exigențelor pieței forței de muncă în domeniile fundamentale: „*științe ingineresti*” „*științe biologice*”. Domeniile de studii pe care le acoperă USAMV B sunt: Agronomie, Biologie, Silvicultură, Horticultură, Zootehnie, Medicină veterinară, Ingineria produselor alimentare, Inginerie civilă, Ingineria mediului, Inginerie geodezică, Biotehnologii, Științe ingineresti aplicate, Inginerie și management, Inginerie și management în agricultură și dezvoltare rurală.

Misiunea de formare profesională a USAMV B se desfășoară în conformitate cu cerințele și nevoile de calificare corespunzătoare celor trei cicluri prezentate mai sus. Studenții urmează un proces de formare teoretică și practică, ce le permite **acumularea de competențe profesionale cognitive și funcțional-acționale** (abilitați), precum și o serie de competențe transversale.

Misiunea științifică a USAMV B este ca, pe baza unei strategii științifice și a unor programe de cercetare proprii să contribuie, prin rezultatele obținute, la progresul științific și tehnologic al agriculturii, al industriei agro-alimentare, al mediului înconjurător și al spațiului rural românesc și, astfel, la dezvoltarea durabilă a României în spațiul european. În ultimii ani, atât prin misiunea sa de formare profesională a resursei umane cât și prin misiunea științifică și alte demersuri ale sale, USAMV B și-a crescut gradul de implicare și rolul său în dezvoltarea regională.

3. Direcții strategice și obiective generale

Având în vedere tradiția universității noastre, resursele de care dispune, reformele parcurse în în ultimii ani dar și dezideratele comunității academice actuale cu privire la **creșterea gradului de recunoaștere a USAMV B și plasarea ei pe un loc superior într-o ierarhie internațională pe domenii și, implicit calificarea în rândul universităților de cercetare avansată**, strategia de management cuprinde obiective și măsuri grupate pe următoarele 4 direcții:

- A. **obiective și măsuri privind managementul academic și consolidarea capacității instituționale**, cu referire la personalul didactic și științific, la oferta educațională și calificări, la calitatea programelor de studii, la studenți, la susținerea procesului de învățare și predare, la managementul resurselor umane și la managementul instituțional;
- B. **obiective și măsuri privind managementul cercetării științifice**, cu referire la direcțiile de cercetare, asigurarea resurselor necesare cercetării științifice și valorificarea rezultatelor cercetării științifice;
- C. **obiective și măsuri privind asigurarea condițiilor socio-educative pentru studenți și relațiile universității cu mediul extern**, cu referire la relațiile cu mediul socio-economic, relațiile internaționale, implicarea socială și culturală a universității;
- D. **obiective și măsuri privind dezvoltarea și modernizarea patrimoniului și bazei materiale**.

Obiectivele generale ce decurg din noua misiune a USAMV din București sunt provocatoare, iar căile ce trebuie urmate pentru atingerea lor oferă oportunități dar sunt și presărate cu numeroase constrângeri. De aceea și deviza comunității universitare a USAMV B este „*Ad augusta per angusta*”. Aceste obiective au fost definite astfel:

- I. **Învățământ de înaltă calitate**. Reevaluarea programelor de studii, corelarea lor cu programe similare din alte state europene, în special din universități cu profil similar și cu o largă apreciere europeană și internațională. Creșterea competitivității programelor de studii la nivel național și internațional. Creșterea relevanței formării profesionale a studenților prin nivelul competențelor și al calificărilor cheie dobândite. Acordarea unei

- importanțe mai mari învățării pe tot parcursul vieții fără a minimiza importanța formării inițiale.
- II. **Cercetare avansată și inovare.** Creșterea interdisciplinarității cercetării. Crearea bazelor științifice de sprijinire a agricultorilor în vederea rezolvării problemelor ce generează ineficiență în exploatarea durabilă a terenurilor agricole și în valorificarea producției. Ariile tematice ale cercetării se referă la științele vieții aplicate și biotehnologii, protecția mediului, protecția consumatorului, organizarea și managementul fermelor, economie etc.
 - III. **Cooperarea inter-facultăți, interuniversitară și transnațională.** Extinderea colaborărilor, în plan educațional și științific între facultățile din cadrul universității sau între facultăți și centrele de cercetare. Dezvoltarea colaborărilor cu instituții românești de învățământ și cercetare, precum și cu instituții similare din Europa prin proiecte dedicate învățământului și cercetării care să permită schimburi academice, crearea de poli/centre de excelență, îmbunătățirea vizibilității internaționale a Universității.
 - IV. **Dezvoltarea de rețele regionale și naționale.** Crearea de rețele de colaborare cu reprezentanți ai mediului economic și ai celui administrativ. Dezvoltarea relațiilor în interiorul Consorțiului Agronomic și de Medicină Veterinară din care USAMV București face parte alături de celelalte trei universități de profil din țară și crearea de noi punți de legătură cu universități din afara țării, precum și cu alte instituții pentru abordarea în parteneriat a unor probleme regionale.

4. Obiective specifice

4.1. Obiective și măsuri privind managementul academic și consolidarea capacității instituționale

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București și-a dezvoltat continuu oferta educațională după anul 1990 urmărind să acopere un număr extins de domenii, iar în cadrul acestora o gamă largă de specializări care să asigure calificări corespunzătoare diversității ocupațiilor apărute. Având în vedere contextul economic global și european în care evoluează economia țării noastre, caracteristicile economiei de piață și dinamismul acesteia, diversitatea ocupațiilor de pe piața forței de muncă, este necesar ca și formarea resursei umane să fie dinamică, motiv pentru care un obiectiv important constă în dezvoltarea ofertei educaționale a USAMV-București și, corespunzător acesteia, a calificărilor necesare pentru o bună absorbție pe piața forței de muncă înalt calificate și creșterea performanțelor economiei.

Noua lege a educației naționale și noua metodologie privind evaluarea asigurării calității în învățământul superior, noile exigențe privind acordarea titlurilor didactice și obținerea atestatului de abilitare, precum și obiectivele strategice ale USAMV B privind creșterea calității procesului de învățământ, impun un alt tip de abordare a procesului educațional în ansamblul său, precum și o nouă perspectivă instituțională.

Pe de altă parte, în condițiile europenizării și globalizării, trăim o epocă a mobilităților și a migrației. Fiecare dintre aceste două acțiuni pot fi analizate din perspectiva avantajelor și dezavantajelor pe care le pot genera. Totuși, din perspectiva unei dezvoltări durabile a societății românești, doar mobilitatea poate contribui într-un mod pozitiv și coerent. De aceea, în acest plan managerial, în ceea ce privește managementul academic, vom pune accent pe toate demersurile care pot contribui la dezvoltarea resursei umane, iar această dezvoltare să se poată regăsi în prestigiul universității.

Competența, autonomia, libertatea de acțiune, gradul de implicare, creativitatea personalului didactic și științific sunt atribute care țin deopotrivă de persoană și de mediu. Dacă în ceea ce privește persoana, aceste atribute pot fi prezentate și validate în cadrul unui concurs, în ceea ce

privește mediul, acesta este în general foarte complex, iar riscul de a influența și negativ poate apare constant.

În acest context, propunerile relative la managementul academic și consolidarea capacității instituționale vizează programele de studii și calificările corespunzătoare acestora, calitatea procesului de învățământ, relația profesională cadru didactic-studenți, asigurarea și dezvoltarea în continuare a infrastructurii informatice a universității într-o concepție integrată, personalul didactic și științific, resursa umană în ansamblul ei și eficientizarea activității USAMV B. În acest sens, se propun următoarele obiective specifice și măsuri:

- Creșterea numărului de programe de studii care întrunesc condițiile pentru categoria A și sporirea exigențelor la admitere corespunzător specificului acestor programe astfel încât să crească, mai departe, calitatea studenților masteranzi și/sau doctoranzi în domeniu;
- Elaborarea unei strategii noi, pe termen lung, privind dezvoltarea ofertei educaționale a USAMV B în concordanță cu tendințele mediului socio-economic, cu cererea pieței forței de muncă din domeniile tradiționale și de perspectivă către care pot fi orientate calificările pregătite în cadrul universității noastre la toate nivelurile (licență, masterat, doctorat, postdoctorat);
- Elaborarea și punerea în aplicare a unor programe anuale de revizuire periodică a planurilor de învățământ ale programelor de studii de licență și armonizarea acestora cu programele de studii dezvoltate de instituții de învățământ similare din alte state ale UE în vederea creșterii gradului de recunoaștere a diplomelor de absolvire, care să permită mobilitatea studenților și a absolvenților la nivel european;
- Introducerea posibilității organizării activităților didactice în sistem modular;
- Revizuirea complexă a programelor analitice a disciplinelor punându-se accent pe următoarele aspecte: creșterea calității conținutului științific al acestora pentru a răspunde obiectivelor referitoare la competențele profesionale, legate de cunoaștere, corespunzător specializării, nivelului de calificare și posibilelor ocupații; dezvoltarea de lucrări practice care să țină cont de nivelul tehnico-științific actual și să răspundă obiectivelor formării de abilități corespunzător grilei de competențe a specializării vizate; eliminarea suprapunerilor de informație la discipline diferite, iar în cazul în care aceeași disciplină va fi predată la două specializări sub denumiri diferite să se procedeze la predarea în trunchi comun a cursurilor, iar lucrările practice să se realizeze cu grupe mici de studenți; armonizarea conținutului programelor analitice cu programele analitice ale unor discipline similare din universități de profil din Uniunea Europeană (UE);
- Elaborarea rapoartelor de autoevaluare periodică a programelor de studii de licență în vederea acreditării și revizuirea programelor de studii de masterat conform noii legi a educației naționale și noii metodologii a evaluării asigurării calității în învățământul superior; introducerea în planurile de învățământ ale programelor de studii de masterat a unui modul, teoretic și aplicativ, prin care studenții să dobândească aptitudini privind elaborarea unui studiu, a unui articol științific original; evaluarea și acreditarea;
- Dezvoltarea de parteneriate inter-universitare și de proiecte specifice în cadrul programelor europene de mobilitate pentru studenți și cadrele didactice;
- Acreditarea editurii USAMV B și dezvoltarea capacității instituționale pentru asigurarea condițiilor de producere a resurselor de învățare de calitate (manuale, traduceri, cărți științifice, crestomații, ghiduri / îndrumătoare de lucrări practice etc.);
- Dezvoltarea Bibliotecii Centrale a USAMV B (fond de carte, noi săli de lectură, amfiteatru multifuncțional, abonamente la periodice, abonamente electronice etc.);
- Dezvoltarea și aplicarea unei politici durabile și coerente de asigurare a resursei umane înalt calificate și de creștere a proporției tinerilor la nivelul personalului academic și științific prin perfecționarea proceselor de selecție care să conducă la creșterea performanțelor;
- Asigurarea unui climat academic și științific corespunzător, creșterea transparenței și a gradului de comunicare astfel încât să crească motivarea profesională, morală și materială

a personalului didactic și științific și să stimuleze inițiativa personală, dorința de implicare, capacitatea de creație etc.;

- Asigurarea unui cadru favorabil competenței și competitivității și organizarea de evaluări anuale ale personalului academic, științific și auxiliar pe baza unor indicatori cuantificabili în conformitate cu legislația națională în vigoare;
- Creșterea numărului de posturi ocupate de profesori asociați și profesori invitați, recomandați de un înalt profesionalism și de prestigiu național și internațional;
- Asigurarea transparenței totale în organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare în baza standardelor reglementate la nivel național;
- Aplicarea unui sistem de salarizare diferențiată în limitele reglementărilor legale, aplicabil în baza unor criterii exigente, realiste și transparente și a unor indicatori de performanță cuantificabili, astfel încât să se motiveze personalul academic și științific, să se contribuie la stabilitatea acestuia, la implicarea cu profesionalism și interes în îndeplinirea misiunilor universității.
- Stimularea colaborărilor internaționale în vederea participării resursei umane la seminarii, congrese, schimburi de experiență, mobilități etc. pentru a stimula atragerea de experiențe noi, de cunoaștere etc.;
- Consolidarea reformei în managementul instituțional, prin responsabilizarea individuală a personalului în funcție de specificul postului și nivelul responsabilităților asumate;
- Dezvoltarea de instrumente și mijloace interne de autoevaluare, în conformitate cu legislația națională, pentru creșterea calității tuturor activităților educaționale și a managementului acestora;
- Înființarea unui Consiliu de Audit Public Intern (CAPI), în conformitate cu obligațiile ce derivă din legislația în vigoare, pentru eficientizarea activității manageriale la toate nivelurile în USAMV B;
- Utilizarea sistemului de Management al calității pentru depistarea la timp a eventualelor neconformități în derularea normală a procesului didactic și de cercetare și contracararea lor cât mai rapidă;
- Înființarea unui Consiliu universitar consultativ, în acord cu prevederile cartei USAMV B, pentru valorificarea expertizei științifice și manageriale a unor personalități de marcă în domeniu;
- Elaborarea de metodologii de funcționare / ROF-uri (Regulamente de Organizare și Funcționare) pentru fiecare structură didactică sau administrativă în cadrul USAMV B);
- Accentuarea transparenței în toate activitățile desfășurate în cadrul universității prin noi pachete de proceduri specifice pentru fiecare domeniu și sector de activitate din cadrul USAMV B;
- Transferul de responsabilități dinspre decanat către directorii de departamente și responsabili de programe de studiu, cu toate atribuțiile ce revin prin lege pentru gestionarea corespunzătoare a resurselor umane, materiale și financiare (evidența cheltuielilor la nivel de departament);
- Planificarea unor întâlniri periodice cu directorii de departamente pentru implementarea extinderii autonomiei la nivelul departamentelor, în scopul unei bune gestionări a resurselor de care dispun;
- Perfecționarea modului de funcționare și eficientizarea activității de asistență juridică;
- Imbunătățirea și respectarea circuitului documentelor în paralel cu responsabilizarea tuturor factorilor implicați în gestionarea acestora;
- Înființarea unui **Departament de formare continuă și legătura cu piața muncii** care să sprijine dezvoltarea unor programe de formare postuniversitare, să sprijine o dezvoltare continuă și coerentă a centrelor de consiliere și orientare în carieră afiliate facultăților și a altor structuri înființate prin proiecte POSDRU, să asigure o gestiune

eficientă și o valorizare a programelor ALUMNI și să monitorizeze continuu relevanța calificărilor pentru piața muncii;

- Construirea și intretinerea permanenta a unor baze de date pentru monitorizarea inserției pe piața muncii a absolvenților din USAMV B pentru a putea stabili raportul “cerere – ofertă de studii”;
- Elaborarea și punerea în aplicare a unui program de consultare cu parteneri din mediul economic și științific în privința calificărilor și competențelor generate de programele de studii de licență și masterat dezvoltate în USAMV B;
- Identificarea de noi ocupații cerute de piața forței de muncă în domeniile de interes ale universității și definirea de competențe pentru noi calificări corespunzătoare acestora;
- Introducerea și dezvoltarea de noi programe de studii de licență corespunzător obiectivelor strategice și domeniilor științifice acreditate, care să răspundă mai eficient cerinței pieței forței de muncă, evaluarea și acreditarea acestor noi programe;
- Asigurarea coerenței noilor programe de studii cu Cadrul Național al calificărilor și înscrierea noilor calificări în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior;
- Evaluarea periodică a impactului programelor de studii asupra resursei umane calificate în cadrul lor și a efectelor produse în mediul economic;
- Dezvoltarea portofoliului de parteneri / întreprinderi pentru desfășurarea stagiilor de practică: angajarea de acorduri de colaborare cu ferme agricole și întreprinderi private / publice din domeniu pentru desfășurarea practicii în grupuri mici de studenți, în binom sau individual (în special în cazul practicii pentru elaborarea lucrării de licență);
- Dezvoltarea unor relații de parteneriat cu organizații publice și private pentru sprijinirea procesului de recrutare a absolvenților;
- Înființarea unui centru de utilizare a teledetecției în agricultură inclus în structura USAMV B în scopul consolidării parteneriatului cu APIA, profesionalizării serviciilor oferite și atragerii de resurse prin recunoașterea acestei structuri ca și pol de competență în domeniu;
- Finalizarea acțiunii de implementare a unui sistem informatic integrat și coerent care să gestioneze întreaga activitate didactică: programele universitare și statele de funcțiuni, evidența studenților și evaluarea lor, evidența și evaluarea cadrelor didactice, evidența, evaluarea și raportarea cercetării, gestionarea spațiilor și probleme de orar, etc. și sporirea funcționalității și interactivității sistemului informatic de culegere, utilizare, prelucrare și stocare a datelor pe domenii de activitate la nivelul Universității;
- Susținerea și consolidarea activității departamentului de imagine al Universității pentru o întreținere zilnică a paginii web a Universității și pentru promovarea rezultatelor creației științifice a cadrelor didactice și cercetătorilor din universitate, precum și a evenimentelor majore din universitate;
- Creșterea vizibilității internaționale a Universității prin intermediul noii pagini de INTERNET;
- Introducerea unor standarde noi în realizarea paginilor web ale facultăților și departamentelor care să le transforme în zone de afișare și acces ușor navigabile și integrabile direct sistemului informatic universitar, cu facilități de data center care să găzduiască aplicațiile informatice/ platformele de cercetare, e-learning, raportare/ centralizare/ documente tipizate etc.;
- Dezvoltarea unei rețele intranet între departamentele / secretariatele facultăților în vederea unei mai bune și facile comunicări, dar și ca proces de transmitere mai rapidă a informațiilor;

4.2. Obiective și măsuri privind managementul cercetării științifice

A doua misiune a USAMV B, indisolubil legată de cea educațională și în același timp potențatoare a acesteia, este cea de cercetare științifică. Având în vedere că ținta acestui plan managerial este creșterea gradului de recunoaștere a USAMV B și plasarea ei pe un loc superior într-o ierarhie internațională pe domenii și, implicit calificarea în rândul universităților de cercetare avansată, managementul cercetării științifice vizează în principal organizarea cercetării în cadrul universității, asigurarea suportului și resurselor pentru cercetare și valorificarea rezultatelor cercetării. Noile reglementări și exigențe privind studiile doctorale, criteriile de acordare a titlurilor didactice și cele de obținere a atestatului de abilitare reprezintă o provocare majoră care impune o nouă abordare și o redefinire a strategiei în domeniul cercetării științifice, cu accente deosebite pe valorificarea rezultatelor prin publicații științifice de valoare ridicată.

Activitatea de cercetare științifică oferă posibilități vaste de formare și afirmare intelectuală și științifică, iar școala care dezvoltă o astfel de activitate riguroasă și contribuie la formarea științifică a tinerilor prin propriile sale resurse se bucură de prestigiu. Un rol important în creșterea vizibilității cercetării științifice îl au acțiunile de promovare a rezultatelor acesteia, publicarea, comunicarea, brevetarea, transferul tehnologic etc. Între indicatorii de calitate care contează pentru încadrarea în categoria universităților de cercetare avansată, numărul articolelor științifice publicate în reviste cotate ISI, cu factor de impact și scor relativ de influență are o semnificație importantă. Totodată, o serie întreagă de alte mijloace și căi de valorificare a cercetării sunt importante. Începând cu anul 2000 USAMV B și-a dezvoltat intens baza materială destinată cercetării științifice, atât în cadrul laboratoarelor de cercetare cât și în cadrul centrelor de cercetare, acreditate sau nu. Din păcate însă, uneori se manifestă o slabă coordonare a utilizării unei părți însemnate a aparaturii destinate cercetării științifice. Totodată este recunoscut faptul că toate aceste acumulări sunt rezultatul muncii personalului academic implicat în proiecte de cercetare.

În acest context, în vederea creșterii vizibilității cercetării științifice realizate în cadrul USAMV B și pentru a putea fi atinse țintele legate de performanță în cercetarea științifică propun următoarele obiective și măsuri:

- Consolidarea și dezvoltarea activității DCS prin transformarea acestuia în **Departament de cercetare științifică și transfer tehnologic (DCSTT)**; redimensionarea acestui departament va include personal de specialitate pentru realizarea activităților specifice (director de departament; responsabil programe cu finanțare națională/internațională; responsabil activități de transfer tehnologic și legătura cu OSIM; responsabil activitate publicistică științifică și organizare conferințe; responsabil baza de date - update și reconstrucție; responsabil economic).
- Constituirea la nivelul DCSTT a unui grup de specialiști cu experiență în transfer tehnologic, asistență tehnică, consultanță și reglementarea aspectelor referitoare la proprietatea intelectuală;
- Constituirea la nivelul DCSTT a unui grup de specialiști cu experiență în domeniul consultanței în management de proiect, IT, juridic și financiar în vederea diversificării surselor de finanțare și a volumului finanțării;
- Crearea unui portofoliu de realizări științifice, cu drept de proprietate intelectuală a USAMV București, care să contribuie la promovarea imaginii Universității și la transferul rezultatelor cercetării în mediul economic și social românesc și pe plan internațional;
- Elaborarea unui program coordonat și coerent de pregătire profesională continuă a cadrelor didactice și personalului de cercetare (formare postdoctorală, cursuri speciale de tehnică experimentală modernă, de utilizare a aparaturii de laborator de ultimă generație și a programelor informatice, cursuri de statistică aplicată la domeniile de interes din Universitate etc.) în scopul dobândirii de competențe compatibile cu cele definite de „European Research Area”, generând astfel o creștere a capacității de accesare a fondurilor destinate cercetării;

- Crearea unei bazei unitare de date a cercetării științifice din Universitate, a paginii WEB a cercetării, respectiv a secvenței paginii WEB a fiecărei facultăți, consacrată cercetării și consolidarea unei evidențe centralizate a tuturor proiectelor derulate de universitate (incepand cu anul 2000), cu prezentarea câtorva indicatori: denumirea proiectului, obiective, finanțare, director de proiect, beneficiar al rezultatelor, perioadă de derulare;
- Asigurarea accesului online nelimitat la literatura de specialitate relevantă ex. The European Library, SpringerLink, EBSCO, SCOPUS, Thomson ISI, Emerald etc pentru comunitatea științifică a USAMV;
- Implementarea unui sistem de inventariere și evidență dinamică a patrimoniului dedicat cercetării științifice la nivelul universității pentru a se evita suprapunerile de echipamente și a se utiliza eficient dotările existente.
- Cartografierea surselor de finanțare naționale și internaționale pentru cercetare, mobilități și pregătire profesională, cu descrierea programelor, obiectivelor generale și specifice, conținutului cererii de finanțare, datelor de deschidere și închidere a liniilor de finanțare etc.
- Stimularea și susținerea acțiunilor cadrelor didactice de participare la competițiile de proiecte naționale și internaționale pentru crearea premizelor creșterii capacității pentru cercetare-dezvoltare;
- Identificarea tematicilor prioritare și a direcțiilor de cercetare care pot asigura un avantaj competitiv în țară și străinătate și asumarea de către corpul științific al USAMV-București a unor arii tematice de interes național, precum și atragerea de fonduri prin cercetarea "la comandă";
- Alocarea de resurse din venituri proprii, provenite din valorificarea rezultatelor cercetării în stațiile-pilot ale Universității (*spin-off*), precum și din alte modalități de valorificare (i.e. transferul tehnologic);
- Creșterea ratei de participare la programe internaționale de cercetare avansată la nivel universitar și post-universitar prin intensificarea schimburilor de cadre didactice și studenți în cadrul programelor cu finanțare comunitară sau extracomunitară, precum și prin promovarea de acorduri de cooperare cu firme internaționale;
- Dinamizarea parteneriatelor cu industria prin promovarea și dezvoltarea de proiecte comune de cercetare avansată pentru consolidarea legăturilor între educație, cercetare și întreprinderi și pentru a promova excelența și inovarea;
- Stabilirea de programe de cercetare avansată în cadrul principalelor domenii de studiu ale USAMV B, care să implice componenta inter- și transdisciplinară, și care pot asigura un avantaj competitiv la nivel național și internațional;
- Dezvoltarea organizării de laboratoare de cercetare, pe domenii științifice și specialități în care să poată fi pusă în valoare toate dotările existente în patrimoniul USAMV B, cu accent pe crearea cadrului necesar și a premizelor cercetării avansate și pe consolidarea colectivelor științifice interdisciplinare în jurul laboratoarelor de specialitate, al profesorilor și al personalului academic și/sau științific abilitat;
- Susținerea acreditării unor laboratoare de referință în cadrul Universității și atragerea de contracte, atât pentru activități de cercetare științifică precum și pentru activități de evaluare și control autorizate și certificate pentru obținerea de venituri pentru cercetare;
- Creșterea numărului centrelor de cercetare prin coagularea facilităților specifice și susținerea activității centrelor deja acreditate de CNCSIS;
- Bugetarea unor activități de susținere a cercetării științifice (derularea proiectelor de cercetare; asigurarea plății taxelor de brevetare; publicarea rezultatelor cercetării în reviste științifice cu mare impact internațional; susținerea participării cadrelor didactice la congrese conferințe și simpozioane naționale și internaționale, pentru creșterea vizibilității activității științifice a Universității etc.);

- Adaptarea funcționalității compartimentelor administrative care deserveș activitatea științifică, la specificul procesului de contractare a proiectelor, de derulare a activităților de achiziții publice, de decontare a etapelor de cercetare etc. ;
- Stimularea participării în organizații profesionale europene și mondiale care să asigure schimbul de bună practică, precum și vizibilitatea universității;
- Asigurarea accesului întregului personal implicat în cercetarea științifică și a studenților, mai ales masteranzi, doctoranzi și postdoctoranzi la toate facilitățile de cercetare existente în universitate în cadrul colectivelor științifice interdisciplinare;
- Intensificarea gradului de colaborare a colectivelor de cercetare din USAMV B și a unităților din subordine, cu unitățile de cercetare din rețeaua ASAS, universități de profil și alți agenți economici cu activitate de cercetare;
- Integrarea studenților cu aptitudini de cercetare științifică în colectivele de cercetare ale cadrelor didactice și participarea lor efectivă la realizarea proiectelor de cercetare, precum și susținerea cercetării științifice studențești autonome, dezvoltată pe lângă fiecare colectiv de disciplină și de catedră ;
- Susținerea excelenței în cercetare, prin crearea unor programe speciale de pregătire pentru studenții dotați;
- Realizarea de contracte de cercetare și testare pentru omologarea diferitelor produse cu companii private (e.g. cercetarea impactului unui nou erbicid / fungicid / insecticid în diferite condiții ecologice și tehnologice; testarea fitotoxicității unui produs fitosanitar; testarea unui soi /hibrid, a unei rase etc.; organizarea de loturi demonstrative etc.), inclusiv înregistrarea invențiilor, inovațiilor și a creațiilor biologice realizate;
- Îmbunătățirea activității unităților de cercetare din structura USAMV B (ferme, stațiuni, centre și institute de cercetare) prin susținerea transferului tehnologic al rezultatelor cercetării științifice și crearea cadrului necesar organizării de loturi demonstrative permanente în cadrul fermelor Universității;
- Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic și asigurarea cadrului necesar pentru transferul tehnologic, precum și monitorizarea implementării rezultatelor cercetării;
- Utilizarea rezultatelor cercetării în fundamentarea informațiilor prezentate la cursuri și aplicații practice.
- Creșterea prestigiului tuturor manifestărilor științifice organizate în cadrul universității prin concentrarea efortului tuturor facultăților;
- Crearea cadrului necesar și dezvoltarea unui parteneriat științific la nivel european și/sau internațional în vederea organizării și desfășurării la USAMV B a unor manifestări științifice de anvergură internațională (Congres sau Conferință) care să se adreseze domeniilor științifice consacrate și domeniilor avansate și celor de excelență (e.g. *Congresul European/Internațional pentru Științele Vieții*);
- Realizarea unor reviste științifice de înalt nivel, cu colectiv editorial internațional, ale căror titluri să facă trimitere la „proveniență/origine” (e.g. *Romanian journal of ...*) sau la „nou” (e.g. *New opinion in environmental research*) în care să se publice doar lucrări de înaltă rigoare științifică și care să poată fi cotate ISI, să primească factor de impact și, ulterior, scor relativ de influență;
- Indexarea ca ISI Proceedings și includerea în baze de date reprezentative a volumelor principalelor conferințe științifice organizate de USAMV B;
- Creșterea calității și vizibilității cercetării științifice prin publicații în reviste cotate ISI sau înscrise în baze de date internaționale, prin invenții și inovații, precum și prin participări la manifestări științifice în țară și străinătate.
- Elaborarea unui plan anual al publicațiilor științifice (începând cu anul universitar 2012-2013) corespunzător căruia, fiecare cadru didactic / cercetător să fie autorul sau co-autorul a 1-2 lucrări științifice publicate în reviste științifice naționale și internaționale cu impact și scor relativ de influență.

4.3. Obiective și măsuri privind asigurarea condițiilor socio-educative pentru studenți și relațiile universității cu mediul extern

Elementul central al oricărei universități îl constituie studentul. Din acest motiv, asigurarea unor condiții optime din punct de vedere social și educativ pentru studenți constituie o prioritate permanentă în USAMV B. În același timp, în domeniul relațiilor internaționale prioritatea constă în integrarea universității noastre în comunitatea academică europeană și internațională, precum și în asigurarea unei imagini conforme cu tradiția și valoarea USAMV București. Astfel, vor fi vizate următoarele obiective și măsuri:

- Implicarea studenților prin reprezentanții lor, dar și prin sondaje de opinie, la luarea deciziilor privind rezolvarea problemelor sociale și comunitare studențești;
- Asigurarea unui sistem transparent de acordare a burselor, premiilor și altor stimulente pentru studenți;
- Diversificarea tipurilor de burse, inclusiv prin atragerea de burse studențești din partea sectorului privat și crearea unui fond de burse de studiu din diferite surse de finanțare, deschise inclusiv studenților străini cu rezultate meritorii;
- Susținerea tuturor acțiunilor culturale, sportive și de voluntariat inițiate de către asociațiile studenților din USAMV B;
- Reînființarea Clubului Studențesc Agronomia și dezvoltarea activității Clubului Sportiv Universitar Agronomia București, activarea unor cercuri artistice: pictură, sculptură, fotografie, design, etnografie și folclor, a unor cursuri de limbi străine și susținerea înființării unor ansambluri / echipe studențești;
- Stimularea implicării cadrelor didactice tinere în activități de îndrumare și consiliere a studenților (tutoriat), în organizarea de activități în afara programelor de studii (cercuri științifice studențești, activități culturale și educative, activități civice etc.);
- Stimularea unui număr cât mai mare de studenți participanți la programe de mobilități în străinătate, pentru participarea la cursuri, efectuarea de stagii practice, elaborarea de proiecte de diplomă, programe de masterat, schimburi de experiență, și monitorizarea modului de desfășurare a activității și de evaluarea a rezultatelor concrete obținute;
- Creșterea numărului programelor de practică în străinătate;
- Organizarea unor campanii de implicare la nivel de facultăți în găsirea de oportunități de locuri de muncă în țară / străinătate pentru absolvenții universității noastre la diferite companii, instituții, ONG-uri, etc. cu care universitatea vine în contact direct / indirect;
- Sprijinirea materială și morală a studenților provenind din medii dezavantajate din punct de vedere economic și social;
- Susținerea angajării part-time în USAMV B a studenților cu situații materiale dificile, în formule convenabile atât pentru ei, cât și pentru instituție;
- Asigurarea unor programe speciale pentru studenții cu dizabilități, după modelele altor universități europene sau din lumea întreagă;
- Organizarea de programe de formare profesională extra-curriculare pentru transmiterea cunoașterii și sprijinirea unui segment al populației aflat în căutarea unui loc de muncă.
- Întrepinderea demersurilor necesare pentru echivalarea documentelor de studii în spațiul european și în afara acestuia;
- Extinderea și aprofundarea parteneriatelor prin dezvoltarea de proiecte comune cu universități de profil din țară și străinătate, în vederea asigurării unui sistem educațional de calitate și la standarde europene, precum și de dezvoltare și implementare de programe de studii / curricula comune în conformitate cu principiile Bologna;
- Elaborarea și afisarea *pe site-ul* USAMV B a unui catalog / ghid bilingv al tuturor programelor / cursurilor din cadrul celor 7 facultăți în vederea obținerii *ECTS label*, care

să includă informații cu privire la conținutul programelor, competențele dobândite, facilitățile oferite studenților, costuri, etc., pentru a fi eligibili european la toate nivelurile de formare: licență, masterat, doctorat;

- Concentrarea eforturilor pentru organizarea de programe de studii în limbi de circulație internațională, precum și dezvoltarea unor programe de doctorat în cotutelă cu universități partenere din străinătate;
- Participarea activă în cadrul *unor organizații internaționale precum IROICA, EUA, AUF*.
- Dezvoltarea relațiilor bilaterale cu universități similare, prin acțiuni în comun, schimburi de studenți și cadre didactice;
- Stabilirea de noi relații bilaterale, de consorțiu și parteneriate cu universități dar și instituții din domeniul cercetării și inovării;
- Organizarea de programe internaționale de masterat și doctorat în comun cu universități de prestigiu;
- Analiza oportunității înființării în parteneriat cu universități europene a unor filiale pentru Învățământ la Distanță, adresate în primul rând cetățenilor români care lucrează în diferite țări europene;
- Întărirea legăturilor de colaborare cu personalități de marcă ale științei mondiale prin acordarea titlului de Doctor Honoris Causa al universității noastre;
- Participarea la programe ale Uniunii Europene sau ale altor organisme internaționale (FAO, UNESCO, etc.) și facilitarea participării cât mai multor cadre didactice la misiuni științifice sau didactice în străinătate, în schimburi de experiență, stagii de perfecționare, predare, sau la diferite manifestări ca reprezentanți ai universității;
- Stimularea și sprijinirea accesului cadrelor didactice în comitetele redacționale ale unor reviste și publicații de prestigiu, în comitetele științifice ale unor manifestări internaționale și în board-urile unor societăți profesionale de prestigiu din străinătate;
- Analiza oportunității și fezabilității realizării unui **Parc Științific și de Inovare Româno-Chinez** (locație Moara Domnească) în parteneriat cu Academia Chineză de Științe Agricole și Ministerul Chinez de Știință și Tehnologie;
- Asigurarea identității vizuale a tuturor structurilor din cadrul universității, inclusiv filialele USAMV B, și promovarea însemnelor grafice specifice României și Uniunii Europene, alături de promovarea realizărilor științifice și profesionale ale cadrelor didactice și studenților;
- Creșterea numărului de participări la târguri și expoziții academice;
- Realizarea unor filme de prezentare în limba română și engleză care să poată fi folosite ca instrumente de promovare în țară și străinătate.
- Înființarea unui centru de profit al universității, autofinanțat, prin intermediul căruia creațiile originale ale specialiștilor noștri, competențele de care societatea are atâta nevoie, să fie valorificate prin contracte de consultanță, transfer tehnologic și alte forme lucrative;
- Monitorizarea continuă și îmbunătățirea stării și aspectului spațiilor de învățământ, a clădirilor administrative, căminelor, a cantinei și restaurantelor studențești și a celorlalte construcții cu caracter social;

4.4. Obiective și măsuri privind dezvoltarea și modernizarea patrimoniului și bazei materiale

Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București trebuie să continue politica de realizare a unei infrastructuri moderne pentru o mai bună instruire a studenților și pentru dezvoltarea competențelor cadrelor didactice și cercetătorilor. La acest nivel de dezvoltare patrimonială, direcțiile strategice constau în dezvoltarea infrastructurii educaționale și de cercetare la standarde internaționale, în asigurarea și dezvoltarea infrastructurii pentru practica și instruirea

studentilor, în dezvoltarea infrastructurii sociale pentru studenți, în dezvoltarea infrastructurii relaționale cu mediul de afaceri. Realizarea obiectivelor încadrate în aceste direcții va permite universității noastre, ca împreună cu realizările din ultimii ani, să ofere studenților săi unul dintre cele mai dotate și complexe campusuri universitare din țară și să asigure toate dotările necesare obținerii de performanțe științifice și educaționale, astfel încât să poată fi încadrată în categoria universităților de cercetare avansată și educație.

Toate aceste obiective vor putea fi realizate cu resurse financiare de la bugetul de stat, resurse financiare extrabugetare, din veniturile atrase de universitate prin proiecte de cercetare sau fonduri europene pentru investiții. Pentru aceasta este necesară dezvoltarea activităților de utilizare rațională și eficientă a patrimoniului propriu și diversificarea surselor de finanțare prin promovarea de proiecte de cercetare – dezvoltare – inovare, prin creșterea numărului de parteneriate cu agenți economici privați, prin atragerea fondurilor guvernamentale și externe, prin dezvoltarea unor sectoare de microproducție, consultanță și prestări servicii, în condițiile unui control riguros asupra folosirii fondurilor rezultate.

Astfel, principalele obiective avute în vedere în perioada 2012-2016, unele deja demarate și/sau aflate în diferite stadii, sunt următoarele:

- Modernizarea campusurilor Agronomie-Herăstrău și Veterinară-Cotroceni prin reamenajarea spațiilor verzi, reabilitarea rețelei de drumuri, alei și parcuri auto din campusul universității, inclusiv controlul accesului auto în campus, a signalisticii, și mai ales proiectarea și reabilitarea rețelelor de iluminat exterior pentru transformarea campusului universitar într-un spațiu urban modern cu toate facilitățile necesare unei vieți confortabile, sănătoase, echilibrate, întregită de un climat plăcut;
- Monitorizarea stării spațiilor verzi din întreaga universitate, inclusiv a Câmpurilor didactice din incinta universității, a Grădinii botanice, a Rozariului, și realizarea unui Parc dendrologic integrat cu acestea și vizitabil în mod curent;
- Finalizarea lucrărilor de reabilitare și modernizare a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare din incinta universității și retehnologizarea alimentării cu energie electrică a campusului universitar în vederea integrării noilor investiții;
- Încheierea lucrărilor privind monitorizarea și contorizarea tuturor utilităților la nivelul clădirilor de învățământ și spațiilor de cazare - Campus Agronomie și Facultatea de Medicină Veterinară;
- Extinderea spațiilor de cazare pentru studenți prin finalizarea construcției unui nou cămin și modernizarea continuă a spațiilor de cazare existente pentru asigurarea unor condiții optime de viață, inclusiv menținerea standardelor sanitare prevăzute de legislația în vigoare și măsuri de securizarea a accesului în cămine;
- Extinderea spațiilor destinate bibliotecilor universității și informatizarea completă, cu acces nelimitat la baza de date care să satisfacă nevoile tuturor domeniilor de studii, inclusiv analiza necesității și oportunității realizării unui pavilion care să includă o aulă universitară și spații dedicate Bibliotecii centrale a USAMV B;
- Dezvoltarea infrastructurii pentru Editura și Tipografia Universității;
- Asigurarea, întreținerea și creșterea bazei de documentare prin dezvoltarea bibliotecilor departamentelor și dotarea cu publicații de specialitate din literatura română și internațională pe direcții de specializare ale facultăților;
- Îmbunătățirea condițiilor de instruire a studenților în centrelor proprii de practică de la Moara Domnească, Belciugatele, Călărași, Aldeni, Istrița și Pietroasele (inclusiv facilitati de cazare);
- Dezvoltarea amenajărilor și dotărilor sălilor aferente procesului didactic (laboratoare, săli pentru seminarii, săli de calculatoare, amfiteatre etc.), precum și asigurarea condițiilor necesare activității personalului didactic și științific (birouri, PC, etc.);
- Finalizarea lucrărilor de reparații capitale și modernizarea clădirii “Corp A - Rectorat”, prioritar fiind amenajarea spațiilor Facultății de Zootehnie, lucrările de arhitectură la

fațada clădirii și amenajările pentru asigurarea reprezentativității cuvenite unor spații precum Sala Senatului, Sala Consiliului de administrație, Rectorat, etc.

- Finalizarea construcției clădirii Facultății de Biotehnologii;
- Finalizarea construcției Centrului de Cercetare pentru studiul calității produselor agroalimentare, inclusiv construirea serei prevăzute în cadrul proiectului HORTINVEST;
- Finalizarea și punerea în funcțiune a laboratorului de Agroturism pe platforma Stațiunii Didactice Belciugatele - Ferma Moara Domnească;
- Finalizarea lucrărilor la clădirea “Biobază și Fânar” - Facultatea de Medicină Veterinară;
- Finalizarea și punerea în funcțiune a “Spitalului de animale mici” - Facultatea de Medicină Veterinară;
- Efectuarea unor lucrări de întreținere și reparații interioare și exterioare la clădirea Facultății de Horticultură (inclusiv la fațadă și reamenajarea amfiteatrului Bpa);
- Continuarea lucrărilor de consolidare a obiectivului “Pavilion nr.8: Anatomie comparată” - Facultatea de Medicină Veterinară;
- Reabilitarea și dezvoltarea “Muzeului Universității”, într-un spațiu adecvat;
- Intocmirea documentației de proiectare consolidare “Pavilion CHIMIE”;
- Proiectarea și executarea lucrărilor de reparație și modernizare a clădirii “Biologie” - Facultatea de Agricultură;
- Modernizarea pavilionului “Clinici” – prin proiectarea/construirea unui sistem de ventilație și de monitorizare video - Facultatea de Medicină Veterinară;
- Facilitarea relizării unui laborator pentru analiza produselor alimentare în spațiile existente în cadrul Facultății de Medicină Veterinară;
- Proiectarea reabilitării, consolidării și dotării dispensarului veterinar rural prin contract de comodat de la Primăria Glina și integrarea lui în servicii clinice și circuit didactic;
- Modernizarea și eficientizarea utilizării sălii și terenurilor de sport, dezvoltarea spațiilor sportive și de recreere pentru studenți și cadre didactice, inclusiv analiza oportunității de realizare a unui centru complex de fitness, biliard, bowling și alte activități pentru petrecerea timpului liber;

Prezenta strategie va fi pusă în operă prin intermediul planurilor operaționale anuale.

Aprobată în cadrul ședinței Senatului USAMV B din data de _____